



**Editorial Par :  
Youssef KETTANI**

Directeur de la Formation  
et développement des Compétences  
ONEE-Branche Electricité

Le contexte actuel encore très marqué par les conséquences économiques, sanitaires et sociologiques de la crise du Covid n'a pas encore livré toutes ses surprises.

En effet le renchérissement exponentiel du coût des matières premières pourrait avoir un impact non négligeable sur notre économie fortement dépendante de l'importation notamment de certaines denrées alimentaires et produits énergétiques (charbon, gaz, pétrole, acier, blé, ... etc.)

La stratégie nationale de la transition énergétique lancée en 2009, sous la conduite éclairée de Sa Majesté le Roi dont l'un des objectifs majeurs était la limitation de la dépendance de l'étranger et l'exploitation des réserves naturelles, sans oublier la sauvegarde de l'environnement et la création de l'emploi a été proactive pour limiter les effets de cette situation

Le rapport de la commission CSMD a mis l'accent sur l'importance capitale du développement humain qui permettra d'accélérer la mise en œuvre de la transition énergétique et consolider notre développement économique et social

Dans cette perspective, les activités de la formation continue et de la R&D permettront d'améliorer les performances et la compétitivité de nos entreprises en améliorant les compétences des collaborateurs, en apportant des solutions pérennes aux problématiques d'exploitation et en développant de nouveaux produits « made in Morocco » pour limiter les effets des importations sur notre économie

Les centres de formation et d'expertise de qualité internationale nécessitent néanmoins des investissements importants en termes de budgets et de ressources humaines qualifiées.

Le développement de ces activités dans l'environnement actuel exige la mutualisation des ressources et la recherche de solutions ingénieuses sur les volets de financement et de gouvernance notamment par l'implication d'acteurs publics et privés.

Le modèle des IFMERE, développés en partenariat entre l'ONEE, Masen, AMEE, la Fenelec et la FIMME est un exemple éducatif.

D'autres formes similaires de collaborations pourraient être envisagées, notamment la création d'un centre digital pour accompagner la transformation digitale des entreprises du secteur

Enfin, il faut noter que l'ONEE et La FENELEC ont conclu en 2012 une convention cadre qui permet aux entreprises membres de bénéficier des formations continues réalisées à l'ONEE dans les meilleures conditions

**Flambée des Prix des Matières Premières**

D'après les analystes économiques, la flambée spectaculaire des prix des matières premières est la conséquence de la pandémie covid-19 et des conflits géopolitiques. Les répercussions sont catastrophiques sur les secteurs représentés par notre Fédération consommatrice par excellence de matières comme le cuivre et l'acier dont les prix ont enregistré des records historiques.

La profession de l'Installation est aujourd'hui la première à pâtir de cette situation dramatique, du fait que les entreprises ont contracté des marchés à prix fermes dont au moins 65% revient à la composante fourniture. Plusieurs entreprises risquent la faillite mettant ainsi en péril des milliers de familles. Le reste de la chaîne de valeur à savoir les distributeurs et les fabricants, vit le même drame.

Face à ce supplice de ses adhérents, la FENELEC a approché les grands donneurs d'ordres, le patronat et certains Ministères pour les sensibiliser sur la gravité de la situation. Et en date du 24 mars 2022, elle a rassemblé ses membres autour d'une visioconférence pour débattre de la problématique.



DANS LA MÊME, foulée un groupe de travail issu de cette plénière s'est réuni, au siège de la FENELEC le lundi 28 mars 2022, pour mettre en place un plan d'action urgent pour alerter les différentes parties prenantes sur la criticité de la situation et l'urgence de réfléchir et d'adopter des solutions pertinentes pour atténuer les impacts néfastes de la flambée des prix des matières sur la profession.

**Mission FENELEC en République de Guinée**

Le Directeur Général de la FENELEC s'est rendu en mission à Conakry en République de Guinée du 18 au 25 Mars 2022 pour préparer la manifestation de signature de conventions entre l'Association des Entreprises en Electricité de Guinée AEEG et 22 sociétés membres de la FENELEC dans la période du 25 au 27 Mai 2022.



**Avec SEM l'Ambassadeur du Maroc en Guinée et le Bureau de l'AEEG.**

Les membres de l'AEEG présents en force à la dernière édition des Salons de la FENELEC en novembre de l'an passé, ne sont pas tous rentrés en Guinée à l'issue du Salon et surtout suite à la décision du Royaume du Maroc de fermer son espace aérien à partir du 29 novembre 2021 ; le Président de l'AEEG avec 3 grands élus ont élu domicile à Casablanca pendant 6 semaines.

Durant cette période, la FENELEC leur a arrangé 75 visites de ses sociétés membres ; ils se sont rendu compte de tout le potentiel industriel marocain sur site et ont réalisé un benchmark entre les entreprises de la même filière et aussi avec les pays concurrents. Au retour à Conakry, une commission ad hoc de l'AEEG a instruit toutes les offres et a comparé les avantages des uns et des autres.

Aujourd'hui, l'AEEG déclare vouloir se lier par un partenariat fort et pérenne avec 22 Sociétés membres de la FENELEC. Aussi, elle compte organiser une grande manifestation entre le 25 et le 27 Mai 2022 pour en signer la convention avec chaque partenaire.

La première sortie du DG de la FENELEC à Conakry était réservée à l'audience accordée par SEM ISAM TAIB Ambassadeur de Sa Majesté le Roi Mohammed VI auprès de la République de Guinée et de la République de Sierra LEONE qui a été ravi du projet et a promis tout son soutien pour le bon aboutissement. La rencontre suivante avec la 2ème personnalité dans le Conseil National de Transition Guinéen, Madame Maimouna YOMBOUNO 1ère Vice-Présidente du CNT était prometteuse quant à l'accompagnement au plus haut des institutions du projet de partenariat déployé sur tout le spectre du besoin électrique en Guinée.

Suite sur Page 1

## Mission FENELEC en République de Guinée

Une série de rencontres avec les différents départements de la Société Nationale d'Electricité EDG et le Ministère de l'Energie est venue enrichir le panel des administrations accordant leur soutien inconditionnel à la coopération AEEG – FENELEC en l'occurrence : le Directeur National de l'Energie, le Directeur des relations interparlementaires et de la coopération, le Directeur National des Voiries Urbaines, la Directrice nationale des Services de Communication et du Partenariat avec la presse Privée, le Conseiller Technique auprès du Directeur Général EDG, les coordonnateurs de projets d'interconnexions électriques, le Directeur Achat, Approvisionnement et Logistique, le Directeur Formation & Développement des Compétences, le Directeur Général Coordinateur du projet PREREC, le Directeur de l'Agence Guinéenne d'Electrification Rurale et son Manager Spécialiste en passation des marchés.



Avec SEM la 1ère Vice-Présidente du Conseil National de Transition Guinée

C'est une mission réussie à tous les niveaux ; il reste bien entendu la concrétisation de toutes les promesses par la signature des 22 conventions le jeudi 26 Mai prochain. **Projet à suivre**

## Réunion du Bureau Exécutif de l'Amisole/FENELEC

Le Bureau Exécutif de l'Association des Industries Solaires et Eoliennes Amisole/FENELEC a tenu sa réunion hybride en présentiel au siège de la FENELEC et par Visioconférence, le Mercredi 9 Mars 2022.

Une occasion de faire le point sur les sujets d'actualités de la profession tels que la loi sur l'Autoproduction & Décret MT et les actions de lobbying entreprises et en cours pour faire adopter les propositions de la profession, le travail de veille indispensable pour l'homologation de plusieurs normes liées aux Energies Renouvelables et ses enjeux sur les entreprises et le salon Ener Event 2022 qui est doté d'une identité spéciale et espace distingué à côté des salons elec expo et Tronica expo.



Aussi, au menu des discussions, la labélisation Taqa pro au profit de 17 entreprises dont 6 en PV+ et 11 en pompage solaire. L'Amisole et ses partenaires travaillent sur les conditions de la reconduction de ce label pour les entreprises déjà labélisées.

Enfin, divers sujets sont discutés tels que le projet de convention entre l'Amisole/FENELEC et le Projet européen AEWEN-African-EU Water and Energy Network, l'Appel à Manifestation d'Intérêt partagé avec les membres sur l'appui financier de l'Etat au profit des Etablissements d'Hébergement Touristique et qui intègre une partie sur l'efficacité énergétique.

## Groupe de travail FENELEC – ADII

En décembre de l'année dernière, le Comité Central institué dans l'accord cadre de partenariat entre la FENELEC et l'Administration des Douanes et Impôts Indirects ADII a mis en place un groupe de travail avec la tâche de se pencher sur le sujet de la Valeur de référence à l'importation. Ce dernier a tenu sa première réunion le mardi 15 mars 2022 au siège de l'ADII à Rabat.

Les représentants des deux partenaires dans le Comité s'accordent sur la nécessité de rendre la valeur de référence dynamique afin qu'elle soit en adéquation avec la variation du marché mondial et aussi des cours des matières premières. Aussi, a-t-il été convenu de mettre en place une périodicité pour les révisions des valeurs de références.

Au cours de ce premier rendez-vous, il a été procédé à l'examen des valeurs relatives aux équipements d'éclairage SHP & LED et les Câbles électriques, ainsi que la discussion d'approche à adopter pour la détermination de leurs valeurs respectives.

La connaissance des produits est une composante importante pour l'affectation de la bonne valeur ; des formations techniques seront alors mises en place au profit des douaniers.

## Award WINE 2022 pour un membre de la FENELEC

Le Maroc à l'honneur lors de la remise des prix WINE - Women In New Energy Leadership Awards 2022 tenue le 7 mars. Madame Boutaleb Lalla Karima Co-PDG, Groupe Mefelec, membre de la FENELEC, a été élue PDG de l'année et a reçu le Prix du Leadership de l'industrie pour la région Afrique.



Les Award WINE honorent les femmes qui donnent l'exemple et sont une source d'inspiration pour de nombreuses personnes dans le domaine des énergies renouvelables en particulier et le secteur de l'énergie à l'échelle mondiale.

La cérémonie de remise du trophée a réuni des penseurs de pointe, des innovateurs et des leaders dans les domaines cités.

La FENELEC est fière de cette reconnaissance pour l'un de ses membres, 3ème génération des dirigeants d'une PME familiale et félicite vivement Madame Boutaleb Lalla Karima et toute sa famille d'électriciens.

## Avancées de la Commission Juridique & Fiscalité

Les membres de la Commission Juridique & Fiscalité de la FENELEC se sont réunis, le mercredi 2 mars 2022 au siège de la Fédération avec comme objectif principal l'élaboration d'un projet de propositions pour la loi de finance 2023 à communiquer à la CGEM.

A l'issue d'un échange constructif, la Commission a établi un ensemble de propositions prenant en considération les orientations de la loi cadre de fiscalité n°69-19.

Par ailleurs, l'état d'avancement du plan d'actions est examiné aussi et il a été convenu de :

- ▶ Réunir le Groupe de travail statuts & règlement intérieur pour apporter la dernière touche sur les propositions d'amélioration avant de les soumettre au Conseil d'Administration pour examen.
- ▶ Organiser un 3ème Séminaire sur « la Signature Electronique », en partenariat avec la Trésorerie Générale du Royaume et Poste Maroc.
- ▶ Finaliser le projet de convention de partenariat avec le Cabinet de Fiscalité.
- ▶ Lancer un appel à candidature aux membres de la FENELEC pour renforcer les rangs de la Commission.

## Doing Green Business in Morocco

Pour favoriser les partenariats internationaux entre entreprises et/ou institutions opérant dans les secteurs de l'énergie et de l'environnement, l'ONUDI ITPO Italie a organisé, en date du 29 mars 2022, le Webinaire « Doing Green Business in Morocco » ; dédié aux entreprises italiennes intéressées à découvrir de nouvelles opportunités d'investissement et de transfert de technologie dans le domaine des énergies renouvelables entre l'Italie et le Maroc.



M. Ahmed SQUALLI, Secrétaire Général de l'Amisole/FENELEC y a exposé le potentiel de secteur des ENR au Maroc, son Cadre Juridique, le savoir-faire des membres de la FENELEC et de l'Amisole/FENELEC et les opportunités de partenariat entre les opérateurs marocains et italiens.

Ont pris part également à ce rendez-vous, SEM Armando Barucco, Ambassadeur d'Italie au Maroc et en Mauritanie ainsi que le Head office de l'ONUDI Maroc et les représentants de Masen, AMDIE, Chambre de Commerce et Services de Casablanca et le laboratoire CETEMCO.

## Visite de travail d'une délégation du patronat israélien au Maroc

Dans l'objectif d'explorer des sujets concernant les relations entre le Maroc et Israël, et contribuer à l'expansion réciproque du commerce, de l'investissement et du développement de la technologie dans divers domaines, une délégation israélienne de haut niveau était en visite au Maroc courant le mois de Mars pour rencontrer le secteur privé Marocain et visiter aussi Tanger Med et quelques unités industrielles.

La session de travail qu'elle a tenue le Mardi 29 Mars 2022 avec les présidents des Fédérations sectorielles de la CGEM a vu la participation du Président de la FENELEC M. Ali EL HARTI.



Composée des représentants des principales organisations économiques d'Israël, notamment The Export Institute, the Israël Employers and Business Organizations (IEBO), The Federation of Israeli Chambers of Commerce (FICC) et The Manufacturers Association (MAI), cette mission d'affaires se rendra dans plusieurs villes du Royaume et rencontrera d'autres organisations économiques marocaines, telles que l'Agence marocaine de développement des investissements et des exportations (AMDIE), Casablanca Finance City (CFC), l'Agence spéciale Tanger Méditerranée (TMSA).

## Soutien de l'Etat à la promotion des exportations

Au moment même où le Conseil de gouvernement du 17 Mars 2022 prend connaissance des tendances des exportations du Royaume, une réunion se tenait dans les locaux de la direction générale du commerce pour étudier la refonte du dispositif d'appui aux Associations Professionnelles pour la promotion des exportations des secteurs qu'elles représentent. Aux côtés de la FENELEC, l'Amip, l'Amith et la Fenagri étaient présentes.

La refonte qui se profile consiste à la mise en place de contrat de performance à l'export triennal entre les associations professionnelles et le Ministère de l'Industrie et du Commerce. Ces contrats devront découler d'une vision claire de l'Association concernée, pour la promotion à l'international du ou des secteurs qu'elle représente.



Cette vision devra être traduite en objectifs stratégiques, notamment la diversification des marchés d'exportation, le développement de nouvelles entreprises exportatrices confirmées et l'augmentation du chiffre d'affaire export. Les objectifs devront être déclinés en plan d'action avec des indicateurs de performance.

L'approche exposée a été appréciée par les Fédérations présentes qui ont demandé aux représentants du Ministère de partager avec elles les résultats des travaux de la Task Force Export pour ciblage efficace des actions et marchés. Les représentants de la FENELEC ont aussi soulevé la nécessité de mettre en place d'un fonds d'investissement souverain pour soutenir le développement des entreprises marocaines à l'international, notamment en Afrique.

A titre d'indication, les exportations électriques et électroniques ont fait état d'une croissance de 10 %, les recettes commerciales du secteur atteignant 13,3 milliards de dirhams.

## Les Fédérations se réunissent avec les présidents des universités publiques et privées de la région Casablanca – Settat



Dans le cadre de la préparation des Assises Nationales de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et de l'Innovation portées par le Ministère une réunion de travail s'est tenue en date du 28 mars 2022 au siège de la CGEM entre les Présidents des Universités de la Région de Casablanca-Settat et les Fédérations sectorielles.

La FENELEC a été représentée par son Président M. Ali EL HARI et la Présidente de la Commission Formation, R&D et Relation avec l'Université Mme MOKHTARI.

Cette rencontre a été l'occasion de recueillir la perception des opérateurs économiques sur les atouts et les faiblesses du système, la contribution de l'Université au développement de la région, la qualité de l'enseignement, de la recherche et de l'innovation et les recommandations pour l'amélioration de la relation université-entreprise et du système dans sa globalité.

L'objectif est la co-construction du Plan National d'Accélération de la Transformation de l'Écosystème de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et de l'Innovation.

## Délégation congolaise à la FENELEC

Une délégation congolaise de 5 Cadres de l'Agence pour le Développement et la Promotion du Projet Grand Inga ADPI-RDC (Congo Kinshasa) ont bénéficié d'une formation au Maroc au sein du Centre de Formation de l'Office.



Dans le cadre de la collaboration soutenue entre l'ONEE et la FENELEC et à l'instar des actions similaires initiées précédemment, la Fédération a reçu en son siège les cadres congolais le jeudi 31 Mars 2022 en présence de ses membres intéressés par ce pays.

Après présentation des invités congolais et des opérateurs marocains et la projection du film institutionnel de la FENELEC, des discussions techniques ont permis d'explorer les perspectives de collaboration avec l'ADPI-RDC. A noter que le Projet Grand Inga ADPI-RDC est doté d'une enveloppe budgétaire de 13,9 milliards USD, 80% en dette de l'Etat et 20% en Equity.

## La BERD lance la ligne marocaine de financement « GEF II »

La Banque Européenne pour la Reconstruction et le Développement (BERD) a lancé, Mardi 29 Mars à Casablanca, la ligne marocaine de financement pour l'économie verte « Green Economy Financing Facility Morocco II ».

Dotée d'une enveloppe de 163 millions d'euros, GEF II est une ligne de financement de l'énergie durable dédiée aux entreprises marocaines, mise en place par la BERD avec le soutien de l'Union européenne (UE) et le Fonds vert pour le climat.

L'objectif est d'assurer des financements additionnels en faveur des investissements verts des entreprises privées notamment dans l'énergie durable, la conservation de l'eau, la réduction des déchets, les technologies vertes ainsi que l'adaptation au changement climatique.

## Redynamisation du Partenariat FENELEC – ONEE

L'ONEE est le partenaire historique de notre Fédération et la collaboration entre les deux institutions couvre plusieurs domaines, notamment celui de la formation continue qui est un axe stratégique pour le développement des entreprises et un gage de garantie pour la qualité des infrastructures réalisées par ces dernières au profit de l'Office.

Aussi, et afin de redynamiser leur partenariat en termes de formation après un ralentissement due à la pandémie covid-19, les représentants de la FENELEC ont tenu une réunion de travail avec le Directeur de la Formation et Développement des Compétences de l'ONEE-BE et son équipe, le mardi 8 mars 2022 au CSTE/ONEE-BE.



A cette occasion la FENELEC a pu apprécier les avancées importantes qu'a connues le centre de formation en terme de restructuration et de renforcement de plateformes dédiées à la fois à la formation continue, à l'habilitation électrique, aux nouvelles technologies de gestion d'énergie et à la recherche appliquée. L'offre formation s'est aussi très enrichie de plusieurs modules.

Les deux parties ont aussi évoqué l'accompagnement des entreprises marocaines dans leur développement sur le continent Africain à travers la formation de leurs partenaires africains et la promotion mutuelle de leurs savoir-faire au niveau Continental à l'occasion de leur déplacement sur le continent ou lors de la réception de délégations africaines.

Les membres de la FENELEC recevront incessamment un ensemble de documents sur le CSTE-ONEE-BE et ses nouvelles offres de formation dont ils peuvent bénéficier avec des tarifs préférentiels selon l'accord de partenariat liant la FENELEC et l'ONEE-BE.

## LES "PRO'DAYS" DE L'OFPPPT SOUS LE THEME DU VERDISSEMENT DES METIERS

Les journées **Pro'Days** sont devenues une plateforme d'échange nationale entre les stagiaires de l'Office de la formation professionnelle et de la promotion du travail (OFPPPT) et les professionnels de différents secteurs. Elles permettent aux stagiaires de se construire une idée sur les besoins du monde professionnel en termes de compétences techniques et soft skills.

Les travaux de la 4ème édition de ce rendez-vous annuel se sont ouverts, le Lundi 21 mars 2022 à l'Institut spécialisé dans les métiers de l'Offshoring et les nouvelles technologies de l'information et de la communication (ISMONTIC) à Tanger, sous le thème « Verdissement des métiers : un must pour un développement durable ».

Le coup d'envoi a été donné par M. SEKKOURI, Ministre de l'Inclusion économique, de la Petite entreprise, de l'Emploi et des Compétences, en présence notamment du Wali de la région, du Secrétaire général du Département de la formation professionnelle, la directrice générale de l'OFPPPT et les représentants de la CGEM et des Fédérations Professionnelles (FENELEC, FIMME, GIMAS,...).

Cette rencontre a été marquée par la signature de 4 conventions-cadre de partenariat entre l'OFPPPT, d'une part, et quatre grandes entreprises de la place visant à accompagner l'OFPPPT dans le développement de son offre de formation initiale et continue dans les domaines des énergies renouvelables, de l'électricité & l'automatisme, les métiers verts liés à l'automobile et la peinture.

L'OFPPPT a également organisé un panel autour de la thématique de cette année et a remis des trophées récompensant ses meilleurs lauréats au titre de l'année de formation 2020/2021.

## Séminaire sur « Comment gérer son Contrôle Fiscal. »



Le Contrôle Fiscal est un exercice important que l'entreprise est amenée à surmonter avec sérénité et sagesse pour qu'il n'affecte pas son activité et son développement.

Aussi, et dans le cadre de son rôle d'accompagnement et de sensibilisation de ses membres, la FENELEC a organisé, en partenariat avec le Cabinet ITKANE spécialisé en Expertise et Ingénierie Financière, un séminaire sur « Comment gérer son Contrôle Fiscal », le jeudi 17 mars 2022 en format hybride.

Les membres de la FENELEC ont été informés d'avantage sur la procédure détaillée du contrôle fiscale et l'Expert a répondu à toutes leurs questions.

## Activités de normalisation et certification au niveau national et international

La FENELEC travaille en étroite collaboration avec son partenaire l'Imanor et les autres parties prenantes de l'écosystème normatif national sur la promotion et le développement de la normalisation et la certification au niveau national et international. Le mois de Mars 2022 écoulé a connu une dense activité dans ce sens et les membres FENELEC y sont informés systématiquement.

### ► Activités de normalisation nationale :

- Suite à la réunion de la **Commission de Normalisation de Climatization, Chauffage et Ventilation** tenue en date du 25/02/2022, l'IMANOR a mis à l'enquête publique, pour une durée **d'un mois, 19 Projets de Normes**. La notification de l'Enquête publique EP-15/2022 et le formulaire des commentaires sont disponibles sur le site web de l'Imanor. **Le 28/04/2022 est la date butoir fixée par l'Imanor pour recevoir les commentaires**
- L'Imanor a mis à l'enquête publique 22 projets de normes marocains élaborés par la **Commission de Normalisation de des Appareils à Pression** (CN 42). La notification de l'Enquête publique EP-15/2022, la liste de ces projets de normes et le formulaire des commentaires sont disponibles sur le site web de l'Imanor. **Les dates butoirs fixées par l'Imanor pour recevoir les commentaires sont mentionnées dans l'EP.**

### ► Activités de normalisation internationale :

L'Imanor qui représente le Maroc auprès de l'ISO est membre « P » de plusieurs comités, a le droit d'émettre des commentaires sur les projets de normes élaborés par ces comités et a l'obligation d'émettre la position du Maroc sur ces documents avant leur publication définitive.

A ce titre nous vous informons de l'élaboration de deux normes par les deux sous-comités suivants :

- le comité ISO/TC 283 chargé de la normalisation dans le domaine du **management de la santé et de la sécurité au travail**, a élaboré le projet de norme **ISO/WD 45006 : Occupational health and safety management — preventing and managing infectious diseases – General guidelines for organizations**. **Le 29/04/2022 est la date butoir fixée par l'Imanor pour recevoir les commentaires.**
- la conformité ISO/CASCO, a élaboré une proposition de nouveau projet de spécification technique **ISO/NP TS 17012 : Guidelines for use of remote methods in conducting audits of management**. **Le 13/05/2022 est la date butoir fixée par l'Imanor pour recevoir les commentaires.**
- le comité ISO/TC 309 chargé de la normalisation dans le domaine de la **gouvernance des organisations**, a élaboré une proposition d'une nouvelle norme **ISO/PWI 37003 : Fraud Control**

**Management Systems - Guidance for organizations responding to the risk of fraud**. **Le 14/05/2022 est la date butoir fixée par l'Imanor pour recevoir les commentaires.**



## 2 NOUVELLES ADHÉSION À LA FENELECS



1 DANS L'ASSOCIATION DES INSTALLATEURS AIEM/FENELEC

La Société **FRIGO PROCESS**

représentée par son Directrice Générale Madame MOUSSALLY HASNAA

1 DANS L'ASSOCIATION DES INDUSTRIES SOLAIRES ET EOLIENNES AMISOLE/FENELEC

La Société **CID (Conseil, Ingénierie & Développement)**

représentée par son Chargé d'Affaires Activité Energie M. TORKI Adil.