



EDITO

M. Mounir SOUZI

Vice-président Général de la FENELEC
DG de la Société GROUPELEC

Vision 2030 : Maîtriser l'incertitude, bâtir la souveraineté

Le Conseil d'Administration du 5 mars dernier a marqué une étape décisive dans la construction de notre ambition collective. Avec la « Vision Stratégique FENELEC 2030 », nous engageons une réflexion profonde sur notre positionnement dans un monde en pleine recomposition.

Les tensions géopolitiques, la fragmentation des échanges et la volatilité des chaînes d'approvisionnement s'imposent désormais comme des réalités structurelles. Dans ce contexte, l'anticipation et la maîtrise du risque deviennent des leviers essentiels de compétitivité. Le secteur électrique, électronique et des énergies renouvelables doit s'en saisir pleinement pour se projeter, avec ambition et lucidité, vers 2030.

Face à ces mutations, la FENELEC entend jouer pleinement son rôle de bouclier et d'accélérateur. Notre Vision 2030 repose sur une conviction forte : intégrer la gestion des risques au cœur de nos modèles économiques pour bâtir une performance durable, en investissant dans l'innovation, la formation et le renforcement du contenu local.

Pour nos fabricants, l'enjeu est celui de la souveraineté industrielle : le renforcement du label « Made in Morocco » et l'innovation constituent les fondements d'une compétitivité à la fois offensive et résiliente. Pour nos distributeurs, la diversification du sourcing et la digitalisation sont les clés d'une agilité renforcée face aux chocs externes. Pour nos installateurs, la maîtrise des risques contractuels et la montée en compétences doivent permettre de transformer les contraintes en opportunités de croissance.

Les acteurs des énergies renouvelables, du stockage et de la mobilité électrique portent une réponse stratégique majeure : celle de l'autonomie énergétique, au cœur du positionnement futur du Maroc. Ces filières à fort potentiel, notamment dans l'ouverture aux marchés africains, incarnent la transformation que nous voulons accélérer.

Cette dynamique repose aussi sur un travail collaboratif étroit avec les partenaires publics. Identifier et résoudre les problématiques du terrain, fluidifier les processus et lever les contraintes sont autant de priorités qui témoignent d'une confiance mutuelle croissante et d'une volonté partagée d'aller de l'avant.

À l'approche des échéances législatives de 2026, la FENELEC portera une feuille de route alignée sur ces enjeux, au service de la souveraineté et de la compétitivité nationale. Notre objectif est clair : construire un écosystème plus innovant, résilient et compétitif, capable de saisir les opportunités de demain et de contribuer durablement à la transformation économique du pays.

Dans un monde en mutation, notre responsabilité est claire : anticiper, s'adapter et transformer les défis en opportunités durables.

Session du Conseil d'Administration de la FENELEC : Cap sur 2030

Le jeudi 5 mars 2026, la FENELEC a réuni son Conseil d'Administration à l'Hôtel Double Tree by Hilton Casablanca pour un F'tour de travail, mêlant convivialité et concertation. Le Président Ali EL HARTI a ouvert la séance en remerciant les administrateurs pour leur engagement et en adressant ses vœux de prompt rétablissement à M. Zouhair KHALED, victime d'un accident. Les félicitations ont également été adressées à M. Omar EL HARTI pour sa réélection à la présidence de l'APIME, association affiliée à la Fédération.



La réunion a porté sur la préparation de la Vision Stratégique FENELEC 2030, visant à structurer le développement du secteur électrique, électronique et des énergies renouvelables. Cette feuille de route intégrera investissements, innovation, transition énergétique, formation et renforcement du contenu local, et sera présentée aux partis politiques avant les législatives de septembre 2026. Une commission ad-hoc pilotera ce travail.

Suite sur Page 2

La FENELEC au MCE Milan 2026 : forte mobilisation et dynamisme intense.

La FENELEC a marqué de son empreinte l'édition 2026 du Salon international Mostra Convegno Expocomfort MCE, qui s'est tenue à Milan du 24 au 27 mars, à travers une participation remarquable d'une délégation marocaine composée de 17 représentants d'entreprises membres.



Reconnu comme l'un des plus grands rendez-vous mondiaux dédiés aux secteurs de l'énergie, du bâtiment et des technologies intelligentes, le MCE constitue une plateforme stratégique d'échanges et de partenariats à l'échelle internationale.

Conduite par M. Mohammed ZEGZOUTI, Président de la Commission Export et Partenariats de la FENELEC, la délégation a entamé sa mission par une rencontre institutionnelle avec M. Alessandro DURANTE, Directeur des relations extérieures et de la communication stratégique de la Fédération ANIMA Confindustria. Les discussions ont porté sur des thématiques clés telles que les systèmes de gestion technique des bâtiments (BMS), la digitalisation, l'efficacité énergétique et le développement du secteur électrique, permettant d'identifier des pistes concrètes de coopération entre le Maroc et l'Italie.

Suite sur Page 2

FENELEC : succès de la formation dédiée à la stratégie export

Après trois semaines d'apprentissage et d'échanges, la formation « Stratégie de développement à l'international » organisée par la Fédération Nationale de l'Électricité, de l'Électronique et des Énergies Renouvelables (FENELEC) s'est achevée avec succès, marquée par la remise des attestations à 12 représentants d'entreprises membres engagés dans le renforcement de leur présence sur les marchés internationaux.



Les Administrateurs de la FENELEC ont tenu à se déplacer pour la remise des attestations de participation à la formation.

Suite sur Page 2

elec expo
19^e SALON INTERNATIONAL DE L'ELECTRICITE EN L'ECCLAIRAGE DE L'ELECTROTECHNIQUE ET DE L'AUTOMATION INDUSTRIELLE

EneR Event
14^e SALON INTERNATIONAL DES ENERGIES RENOUVELABLES ET DE L'APPLICITE AMBIENTALE

Tronica Expo
13^e SALON INTERNATIONAL DE L'ELECTRONIQUE, LA SEMI-CONDUCTEUR, LE BÂTIMENT INTELLIGENT, L'AVIATION, LA MECATRONIQUE ET L'INFORMATIQUE

25-28 NOVEMBRE 2026
FOIRE INTERNATIONALE DE CASABLANCA EN FACE DE LA MOSQUEE HASSAN II

www.eleexpo.ma www.ener-event.ma www.tronica-expo.ma

ORGANISATEUR
Fenelec
Fédération Nationale de l'Électricité, de l'Électronique et des Énergies Renouvelables

ORGANISATEUR DÉLÉGUÉ AVEC L'APPUI DE
GLOBAL FORUM & EVENTS
PARTENAIRE
AMDIE
TRADE LINK

Réunion du Conseil d'Administration de la FENELEC : Cap sur 2030

Suite de la Page 1

Les activités des Associations et Commissions ont également été présentées.

Le Président de l'Association des Industries Solaires et Eoliennes Amisole a fait le point sur le reclassement douanier des chauffe-eaux solaires et la publication ANRE fixant les tarifs d'injection d'électricité.

Le Président de l'Association des fabricants Electriques Afem a évoqué le déploiement du label « Made in Morocco » et les subventions MIC pour machines industrielles.

Le Président de l'Association des Installateurs Electriques Aiem a soulevé les retards de paiement des installateurs et les solutions de factoring et confirming. Adem a signalé les blocages liés aux certificats de conformité.

Le Président de l'Association Professionnelle Intersectorielle pour la Mobilité Électrique APIME a abordé la conformité des bornes de recharge et la facturation d'énergie.



Enfin, cinq conventions ont été présentées et signées, avec AssurTrade, Boukhris & Associés, FINACS, Legal Minds Consulting et CPSQ Consulting, couvrant gestion, assistance juridique et fiscale, contentieux et systèmes de management intégré. L'opération « Paniers Ramadan » a également été saluée pour la mobilisation des entreprises.

La séance s'est clôturée par une photo de famille et la rupture du jeûne.

FENELEC : succès de la formation dédiée à la stratégie export

Suite de la Page 1

Organisé sur **six journées durant le mois de Ramadan**, à raison de deux sessions par semaine, ce programme intensif a permis aux participants d'acquérir des outils concrets pour structurer et accélérer leur démarche export. Animée par **Dr Brahim Allali**, la formation a combiné apports stratégiques, études de cas et retours d'expérience adaptés aux réalités des entreprises du secteur.



Les travaux ont notamment porté sur l'évaluation de la maturité export, l'identification des marchés à fort potentiel avec un focus sur l'Afrique, l'élaboration d'une stratégie marketing export, ainsi que la maîtrise des aspects douaniers, logistiques et des modalités de paiement à l'international, sans oublier les opportunités offertes par la Zone de libre échange continentale africaine ZLECAf.

La satisfaction des participants a été très élevée, ceux-ci saluant la richesse du contenu, la qualité de l'animation pédagogique et la pertinence des outils pratiques proposés pour accompagner leur développement à l'export.

Cette action, financée par le **Fonds d'appui aux Associations professionnelles**, s'inscrit dans la feuille de route Export 2025-2027 de la FENELEC, élaborée en concertation avec le Ministère de l'Industrie et du Commerce du Maroc et l'Agence Marocaine de Développement des Investissements et des Exportations, et témoigne de l'engagement de la Fédération en faveur du renforcement de la compétitivité internationale des entreprises marocaines.

La FENELEC au MCE Milan 2026 : forte mobilisation et dynamisme intense.

Suite de la Page 1

La délégation a également été honorée par la rencontre avec M. Mohamed LAKHAL, Consul Général du Royaume du Maroc à Milan, qui a tenu à rejoindre les participants sur le site du salon. Les échanges ont notamment mis l'accent sur le renforcement des relations économiques bilatérales et sur l'accompagnement des entreprises marocaines dans leur développement à l'international.



Cette dynamique de coopération se poursuivra à l'occasion du salon Elec Expo à Casablanca, qui accueillera l'Italie en tant que pays à l'honneur, ouvrant ainsi de nouvelles perspectives de partenariats industriels et commerciaux.

Au fil des journées, les membres de la délégation ont mené une intense activité de networking, avec des rencontres d'affaires B2B ciblées, directement sur les stands des exposants italiens et internationaux. Après une première journée à dominante institutionnelle, la deuxième journée a été résolument orientée vers le développement commercial, avec une forte intensité d'échanges et de prises de contact.

Les entreprises participantes ont également assisté à plusieurs conférences de haut niveau, abordant des thématiques stratégiques telles que l'énergie, le bâtiment, le HVAC, les solutions intelligentes et la transition énergétique.

Cette participation active a permis de confirmer l'attractivité et la richesse du salon MCE, tout en renforçant la mobilisation des entreprises de la FENELEC autour de leurs ambitions en matière d'innovation, de compétitivité et d'ouverture à l'international.

Au terme des deux premiers jours, plus de 140 rencontres B2B ont été réalisées par les membres de la délégation, illustrant pleinement leur engagement et leur dynamisme.

Le troisième et dernier jour de la mission a été consacré à des visites individuelles de sites industriels, afin d'approfondir les échanges engagés et d'explorer de nouvelles opportunités de collaboration.

La mission de la FENELEC au MCE 2026 confirme ainsi l'engagement fort des entreprises marocaines en faveur de l'innovation, de la transition énergétique et du développement de partenariats à forte valeur ajoutée.

La FENELEC remercie la délégation commerciale d'Italie au Maroc ITA-ICE et les partenaires institutionnels pour leur appui, ayant contribué à la réussite de cette mission.

Cette action s'inscrit dans le cadre de la feuille de route export de la FENELEC, menée en partenariat avec le Ministère de tutelle et l'AMDIE, et le **Fonds d'appui aux Associations professionnelles**.

Vision FENELEC 2030 : une feuille de route stratégique en construction

La FENELEC a engagé l'élaboration de sa Vision Stratégique à l'horizon 2030, conformément à la décision de son Conseil d'Administration du 5 mars 2026. Cette initiative vise à doter les secteurs de l'électricité, de l'électronique, des énergies renouvelables et de la mobilité électrique d'une feuille de route structurée, alignée sur les mutations industrielles et énergétiques en cours.

Les travaux de la commission Adhoc créée dans ce sens, ont été amorcés lors de sa première réunion tenue le 18 mars 2026 puis approfondis à la seconde en date du 31 mars 2026 en étroite coordination avec le cabinet EMC, mobilisé pour accompagner la structuration de la démarche.



Le Comité de pilotage réunit des responsables clés de la Fédération, à savoir Messieurs Mounir SOUIZI (*Vice-président général de la FENELEC*), Fouad EL KOHEN (*Vice-président de la FENELEC, Président de l'AMISOLE*), Mohammed ZEGZOUTI (*Président de la Commission Export, Partenariat et Communication*), Salah Eddine JALAL (*Président de la Commission Formation, Innovation & Relation avec l'Université*), Ahmed SQUALLI (*Président de la Commission Juridique & Fiscalité*), et Omar EL HARTI (*Président de l'Association Professionnelle Intersectorielle pour la Mobilité Électrique APIME*).

Au cœur de cette démarche, l'identification des priorités sectorielles en matière d'investissement, d'innovation, de transition énergétique, de formation et de développement du contenu local. L'objectif est de faire émerger une vision consolidée, fondée sur les contributions des différentes filières et traduite en un livrable synthétique, clair et opérationnel.

Destinée à être partagée avec les principales parties prenantes publiques et privées, cette vision ambitionne de positionner la FENELEC comme un acteur de référence et une force de proposition dans le débat économique et industriel, tout en renforçant son rôle de partenaire des pouvoirs publics dans la définition des politiques sectorielles.

FENELEC - ADII : vers un programme conjoint de renforcement des compétences



Le partenariat entre la Fédération FENELEC et l'Administration des Douanes et Impôts Indirects ADII, scellé par une convention-cadre, se poursuit à travers des échanges réguliers visant à répondre aux préoccupations des entreprises du secteur et à renforcer la convergence des visions entre les deux institutions.

Dans le cadre du plan stratégique 2024-2028 de l'ADII, les deux parties travaillent actuellement à l'élaboration d'un **programme conjoint de formation** répondant aux besoins des entreprises membres de la FENELEC et des agents de l'administration douanière.

Pour préparer ce programme, la FENELEC a tenu une réunion de concertation interne réunissant notamment Fouad El Kohen, Vice-président de la FENELEC et Président de l'Amisole, Mohammed Zegzouti, Président de la Commission Export, Communication & Partenariat, et Salah Eddine Jalal, Président de la Commission Formation, Innovation & Relations avec l'Université.

Les formations prévues pour les entreprises porteront notamment sur **les règles d'origine** (initiation et perfectionnement), **les accords et conventions commerciales**, **les procédures douanières** ainsi que les régimes économiques en douane, avec une attention particulière pour les entreprises opérant dans les zones d'accélération industrielle.

En parallèle, des actions de formation seront envisagées au profit des agents de l'ADII afin de renforcer leur connaissance technique de certains produits du secteur, notamment ceux relevant des **chapitres 84 et 85**, ainsi que les **batteries** et les équipements liés à **l'énergie solaire et aux panneaux photovoltaïques**. Des échantillons de ces produits pourront être mis à la disposition de l'administration pour soutenir ces actions.

FENELEC dynamise le suivi de la production locale

Pour stimuler l'industrie nationale, la FENELEC joue un rôle clé en recensant auprès de ses membres adhérents la production locale dans ses secteurs, à la demande du Ministère de l'Industrie et du Commerce MIC.

Les raisons des demandes sont diverses : mise à jour des listes annexées aux conventions d'investissement avec l'État, programmes d'encouragement du Made in Morocco, ...



Pour cela, la FENELEC mobilise ses adhérents afin de dresser un panorama complet et à jour de la production nationale des produits objets de la demande, avant de transmettre les données consolidées au MIC.

En mars 2026, deux demandes d'information ont été traitées, illustrant l'importance croissante du suivi de la production locale pour le développement industriel du pays :

1. Produits relevant des conducteurs et câbles électriques

- **Conducteur 3x1x240 AL/XLPE/SCWB/ALPE/HDPE, relevant de la position tarifaire 8544.60.90.00**
- **Câble ALMELEC AAAC conductor, ASTER 570 mm², relevant de la position tarifaire 7614.90.00.00**

2. Câbles à fibres optiques et câbles de communication

- **Câble optique GYFY53**
- **Câble CF78-50JA - 7/8" CELLFLEX® Premium Attenuation Low-Loss Foam-Dielectric Coaxial Cable**
- **Câble DLC/PC-DLC/PC-MM-GYFJH 2A1a-L-7.0mm-2C-0.03m/0.34m-2mm-LSZH-Outdoor**

La Commission Fiscalité & Juridique : une dynamique soutenue au service des membres de la Fédération

La Commission Fiscalité & Juridique CFJ de la FENELEC a tenu sa réunion mensuelle le 17 mars 2026 en visioconférence, sous la présidence de M. Ahmed SQUALLI, confirmant la mobilisation continue de ses membres autour des enjeux fiscaux et juridiques du secteur.

Cette réunion a été l'occasion de faire le point sur l'état d'avancement des actions engagées, notamment la mise en place de conventions de partenariat avec des cabinets spécialisés. Ces dispositifs récents suscitent déjà un intérêt concret auprès des membres, en particulier sur des thématiques liées à la fiscalité, au recouvrement et au contentieux.



Les travaux ont également été marqués par la finalisation des préparatifs du séminaire prévu le 2 avril 2026, consacré à la fiscalité locale et à la facturation électronique au Maroc. Cet événement sera organisé par le soutien financier de la Société COSELEC, membre éminent de la FENELEC & de la CFJ.

Dans une logique de développement de ses activités, la Commission a par ailleurs engagé une réflexion sur l'organisation de nouveaux rendez-vous thématiques, dont un séminaire dédié à l'arbitrage, en lien avec l'actualité du sujet.

La FENELEC intervient au Forum International de l'Énergie

La 4^e édition du Forum International de l'Énergie s'est tenue le 25 mars 2026 à Casablanca, autour du thème « Industries, décarbonation et compétitivité ».

L'intervention du Président de la FENELEC, M. Ali EL HARTI, lors de son premier panel, a constitué un moment marquant des échanges sur la souveraineté énergétique et la compétitivité industrielle du Maroc. Aux côtés d'acteurs de référence, il a mis en avant les progrès réalisés dans l'optimisation des systèmes énergétiques, avec des rendements atteignant près de 90 %.



Il a également souligné la baisse continue du coût des batteries, avec une projection à 50–70 dollars/kWh à l'horizon 2030, facilitant l'intégration des énergies renouvelables et renforçant la stabilité des réseaux. Ces avancées illustrent le rôle clé de l'innovation dans la construction d'un modèle énergétique plus performant et résilient, contribuant à la compétitivité industrielle du Royaume.

De son côté, M. Fouad ELKOHEN, intervenant au Panel 2, a identifié trois priorités majeures : accélérer la mise en œuvre de la loi 82-21, faire de l'efficacité énergétique une priorité nationale en développant les ESCO, et soutenir le développement de l'hydrogène vert et des solutions de stockage.



Ces axes stratégiques apparaissent essentiels pour concilier transition énergétique durable et compétitivité industrielle, tout en renforçant le positionnement du Maroc comme acteur énergétique de référence.

La FENELEC participe à la réunion de cadrage du projet de plateforme eTrade.ma

La FENELEC a pris part, le 12 mars 2026, à une réunion de cadrage consacrée au lancement du projet de plateforme nationale de e-commerce B2B dédiée à l'export eTrade.ma, portée par le Secrétariat d'État chargé du Commerce extérieur relevant du Ministère de l'Industrie et du Commerce.

Tenue en visioconférence, cette rencontre a réuni les partenaires du projet, notamment l'Université Mohammed VI Polytechnique, la Fondation OCP et la Confédération Générale des Entreprises du Maroc, ainsi que plusieurs fédérations et associations sectorielles.

Inscrit dans le cadre du Programme du Commerce Extérieur 2025-2027, le projet vise la création d'une marketplace B2B destinée à promouvoir les produits marocains à l'international et à renforcer la visibilité du savoir-faire national sur les marchés étrangers, en accompagnant les entreprises exportatrices dans leur développement commercial.

La plateforme, actuellement en phase de cadrage, sera développée progressivement à travers une version alpha, une version bêta puis une version finale, dans une approche participative associant les acteurs de l'écosystème de l'export.

À cette occasion, M. Zouhair KHALED Directeur Adjoint de la FENELEC a salué cette initiative structurante, tout en soulignant l'importance de la catégorisation des produits et de l'organisation d'ateliers sectoriels afin de mieux prendre en compte les spécificités des différentes filières.

La FENELEC a enfin réaffirmé sa pleine disposition à contribuer aux prochaines phases de concertation et de co-construction de cette plateforme nationale.



Demande en foncier industriel dans la région Casablanca-Settat - Questionnaire du MIC.

Dans le cadre des travaux du Ministère de l'Industrie et du Commerce, relatifs au développement et à la structuration de l'offre en foncier industriel, je vous prie de bien vouloir renseigner le questionnaire portant sur la demande en foncier industriel dans la région Casablanca-Settat, accessible via le lien suivant : <https://forms.gle/o2DAqPuYdoYXriKMA>



Ce questionnaire a pour objectif de recueillir des données précises et actualisées sur les besoins des opérateurs économiques (superficie recherchée, localisation, niveau d'aménagement, contraintes rencontrées, perspectives d'investissement, etc.), afin d'alimenter une réflexion approfondie sur les modalités de réponse à la demande et sur les mécanismes susceptibles d'améliorer l'adéquation entre l'offre et les attentes des entreprises.

Appel à candidature - Programme formation bourse

Le Programme d'Accompagnement des Entreprises Industrielles vers la Croissance, porté par la Bourse de Casablanca en partenariat avec le Ministère de l'Industrie et du Commerce, avec l'appui de la CGEM et de l'AMMC, vise à accompagner des entreprises industrielles à fort potentiel dans leur structuration, leur gouvernance et leur préparation à l'accès aux solutions de financement via le marché des capitaux.

Structuré autour de quatre modules de formation, le programme couvre la culture entrepreneuriale et le leadership, la stratégie et la gouvernance, les alternatives de financement, ainsi que la construction et la valorisation de la narration financière (equity story).



Informations complémentaires et inscriptions disponibles sur

<https://www.casablanca-bourse.com/fr/insights-institutionnels/apel-candidature-programme-formation-bourse>



Activités de normalisation

• Suite à la réunion de la Commission de Normalisation de la compatibilité électromagnétique (CN112 - Imanor), tenue le 12/03/2026, l'IMANOR lance une enquête publique 18 projets de normes marocaines en relation avec la compatibilité électromagnétique. Les produits examinés lors de la réunion concernaient notamment :

- LES CABLES BT A BLINDAGE ELECTROMAGNETIQUE
- CABLES ELECTRIQUES ET DE COMMUNICATION
- ÉQUIPEMENTS ELECTRIQUES ET ELECTRONIQUES (CEM)
- RESEAUX ELECTRIQUES ET QUALITE DE L'ENERGIE
- EXIGENCES ET ESSAIS D'IMMUNITE AUX CHAMPS ELECTROMAGNETIQUES.

La liste de projet de norme et le formulaire des commentaires sont accessibles via le lien suivant : <https://www.imanor.gov.ma/enquete-publique-16-2026/>



Les commentaires sur ces PNM doivent être transmis directement à l'adresse électronique suivante : alami@imanor.gov.ma avant le 17/04/2026.

• Suite à la réunion de la Commission de Normalisation d'accréditation. (CN 48-Imanor), tenue le 26/02/2026, l'IMANOR lance une enquête publique 26 projets de normes marocaines en relation avec les activités d'évaluation de la conformité.



La liste de projet de norme et le formulaire des commentaires sont accessibles via le lien suivant :

<https://www.imanor.gov.ma/enquete-publique-12-2026/>

Les commentaires sur ces PNM doivent être transmis directement à l'adresse électronique suivante : mlahfi@imanor.gov.ma, au plus tard le 13/04/2026.